

15 STRATEGISCHE FRAGEN ZUR

PRIORISIERUNG DEINER DIGITALISIERUNGSPROJEKTE



1. So arbeiten wir

Erstklassige Ergebnisse durch unseren systematischen Ansatz.

Wir holen dich dort ab, wo du stehst.



STRATEGIC QUESTION CATALOG

Kostenloser strategischer Fragebogen, um das geplante Digitalisierungsprojekt zu analysieren.

Stelle deine Projektidee auf den Prüfstand!



STRATEGIC INNOVATION ASSESSMENT/ REPORT

Detaillierter strategischer Vergleich von bis zu 3 Digitalisierungsprojekten.

Ergebnis: Ein Strategieplan für die Umsetzung der Projekte inkl. der wichtigsten Investitionskennzahlen.



REQUIREMENTS WORKSHOP & APP KONZEPT

Deine spezifischen Anforderungen, unsere innovative Strategie!

Wir machen aus deinen Ideen ein klares, durchdachtes und gewinnbringendes Konzept.

Ergebnis: Ein strategischer Plan, der dich weiterbringt.



AGILE ENTWICKLUNG ZUM FESTPREIS

Agile Entwicklung der Anforderungen. Kurze Feedback-Schleifen von nur 2 Wochen führen direkt zu Ergebnissen.

Durch den agilen Festpreis wird der versprochene Mehrwert für dein Business transparent und einfach geliefert.



WARTUNG & SUPPORT

Kontinuierliche Wartung und Support deiner Anwendung.

Wir sind für dich da und sorgen dafür, dass deine Anwendung frei von Sicherheitslücken bleibt.

2. Motivation & Hintergrund

Mittelständische Unternehmen verfügen über vielfältige Digitalisierungspotenziale.

Leider ist nicht immer klar, wie die optimale Vorgehensweise zur Realisierung dieser Digitalisierungspotenziale aussehen kann. Für die optimale Vorgehensweise und Planung ist eine strategische Entscheidungsgrundlage von fundamentaler Bedeutung.

Um diese strategische Entscheidungen treffen zu können, ist es wichtig, die verschiedenen Digitalisierungspotenziale zu bewerten und unter die Lupe zu nehmen.

Genau dies ist eine der wichtigsten Aufgaben von IT-Projektleitern und IT-Abteilungsleitern.

Das hat uns motiviert, dieses E-Book zu erstellen und unseren praxiserprobten Fragebogen herauszugeben. Völlig transparent und faktenbasiert.

Das Ergebnis: Kennzahlen zur Bewertung deiner Projekte.

Sowohl das Chancen-Risiko-Verhältnis als auch das Kosten-Nutzen-Verhältnis führen zu einer Vergleichbarkeit der Projekte, die wiederum die Grundlage für eine strategische Priorisierung bildet. Du erhältst so innerhalb kürzester Zeit eine Entscheidungsgrundlage zur strategischen Projektpriorisierung.

Auf den folgenden Seiten findest du neben dem leeren Fragebogen auch ein ausgefülltes Beispiel. Viel Erfolg!

3. Fragebogen

15 strategische Fragen zur Priorisierung deiner Digitalisierungsprojekte

Bitte beantworte diesen Fragebogen wie im Beispiel auf den Seiten 5 und 6.

Projektname:

- 1** Auf einer Skala von 1-10, wie wichtig ist das Projekt für den Geschäftserfolg? Kannst du deine Wahl kurz erläutern?
- 2** Welche Chancen könnten sich aus diesem Projekt ergeben?
- 3** Auf einer Skala von 1-10, wie schätzt du die Wahrscheinlichkeit ein, dass die zuvor erwähnten Chancen realisierbar sind? Kannst du deine Wahl kurz erläutern?
- 4** Gibt es andere Projekte, welche zuerst abschlossen sein müssen, damit das Projekt umgesetzt werden kann? Wenn ja, welche?
- 5** Ist das Projekt von Drittanbieter-Systemen abhängig? Wenn ja, von welchen?
- 6** Welche technologischen Ressourcen und Fähigkeiten stehen dir derzeit zur Verfügung?
- 7** Gibt es technologische Ressourcen oder Fähigkeiten, die dir derzeit zur Umsetzung des Projektes fehlen? Wenn ja, welche?

- 8** Welche Risiken siehst du in dem geplanten Projekt?
- 9** Auf einer Skala von 1–10, wie hoch schätzt du das Risiko, dass die zuvor genannten Risiken das laufende Geschäft negativ beeinflussen? Kannst du deine Wahl kurz erläutern?
- 10** Welche Hauptakteure oder Entscheidungsträger sind an dem Projekt beteiligt?
- 11** Welche organisatorischen Hindernisse könnten die Umsetzung verzögern?
- 12** Wie hoch ist das geschätzte Budget für das Projekt?
- 13** Wie sieht der Prozess zur Entscheidungsfindung in deinem Unternehmen aus, um über größere Investitionen zu entscheiden?
- 14** Gibt es eine Frist oder Deadline für das Projekt? Wenn ja, welche?
- 15** Wann möchtest du mit dem Projekt starten?

Nutzen/Risiko-Verhältnis

Bitte setze die Werte aus den Fragen 1 und 9 ins Verhältnis.

Kosten/Nutzen-Verhältnis

Bitte setze die Werte aus den Fragen 12 und 1 ins Verhältnis.

Exakte Kosteneinschätzung gewünscht? Buche dir einen kostenfreien Termin!

4. Beispiel: Ausgefüllter Fragebogen

Projektname:

1 Auf einer Skala von 1–10, wie wichtig ist das Projekt für den Geschäftserfolg? Kannst du deine Wahl kurz erläutern?

10

9
Lagerhaltung ist unser Kernthema als Lagerdienstleister und leider kommt es immer wieder vor, dass Bestände nicht korrekt sind oder sich nicht an dem im ERP-System hinterlegten Lagerort befinden.

2 Welche Chancen könnten sich aus diesem Projekt ergeben?

Vermeidung von Unterbrechungen im Betriebsablauf
Zuverlässigere Lieferzeiten
Eine korrekte Bestandsführung würde zu einer korrekten Datenbasis für die Automatisierung der Bestellung führen.

3 Auf einer Skala von 1–10, wie schätzt du die Wahrscheinlichkeit ein, dass die zuvor erwähnten Chancen realisierbar sind? Kannst du deine Wahl kurz erläutern?

10

9
Alle Chancen lassen sich sehr hoher Wahrscheinlichkeit realisieren, lediglich die Lieferzeiten haben noch weitere Abhängigkeiten wie z.B. die Verkehrslage

4 Gibt es andere Projekte, welche zuerst abschlossen sein müssen, damit das Projekt umgesetzt werden kann? Wenn ja, welche?

Einführung des neuens ERP-Systems

5 Ist das Projekt von Drittanbieter-Systemen abhängig? Wenn ja, von welchen?

SAP ist zur Zeit in der Einführung und es wird ein Drittanbieter sein

6 Welche technologischen Ressourcen und Fähigkeiten stehen dir derzeit zur Verfügung?

Interne IT-Abteilung, welche für die Adminstration von Severn und Infrastruktur verantwortlich ist

7 Text Gibt es technologische Ressourcen oder Fähigkeiten, die dir derzeit zur Umsetzung des Projektes fehlen? Wenn ja, welche?

Wir haben keine Software Entwickler, die sich mit der Entwicklung und Integration auskennen. Außerdem wäre es vermutlich sehr hilfreich eine Beratung zur Software Architektur zu erhalten, da wir zukünftig vor haben weiter zu wachsen und unsere IT-Systeme langfristig einsetzen wollen.

8

Welche Risiken siehst du in dem geplanten Projekt?

Unterbrechung des Betriebsablaufs durch die Umstellung

9

Auf einer Skala von 1-10, wie hoch schätzt du das Risiko, dass die zuvor genannten 10 Risiken das laufende Geschäft negativ beeinflussen? Kannst du deine Wahl kurz erläutern?

☐

4

Das Risiko ist gering, da es denkbar wäre, die Bestände noch manuell zu korrigieren oder zunächst mit einem Produktsegment zu beginnen, anstatt die gesamten Bestandsführung auf einmal umzustellen.

10

Welche Hauptakteure oder Entscheidungsträger sind an dem Projekt beteiligt?

IT-Abteilungsleiter
Leiter der Lagerabteilung

11

Welche organisatorischen Hindernisse könnten die Umsetzung verzögern?

Urlaubszeit - Entscheidungsträger sind für eine bestimmte Zeit abwesend

12

Wie hoch ist das geschätzte Budget für das Projekt?

24.000€

13

Wie sieht der Prozess zur Entscheidungsfindung in deinem Unternehmen aus, um über größere Investitionen zu entscheiden?

Wir sind stets bestrebt, die Rentabilität unseres Unternehmens zu steigern. Entscheidungen werden daher auf Basis der langfristig zu erwartenden Gewinnsteigerung getroffen. Projekte mit dem höchsten ROI werden von uns priorisiert.

14

Gibt es eine Frist oder Deadline für das Projekt? Wenn ja, welche?

Ja, Ende des Jahres

15

Wann möchtest du mit dem Projekt starten?

Anfang 3. Quartal

Nutzen/Risiko-Verhältnis

9/4

Bitte setze die Werte aus den Fragen 1 und 9 ins Verhältnis.

Kosten/Nutzen-Verhältnis

24/9

Bitte setze die Werte aus den Fragen 12 und 1 ins Verhältnis.

Exakte Kosteneinschätzung gewünscht? Buche dir einen kostenfreien Termin!



Innovativ. Effizient. Lösungsorientiert.

Bespreche deine Ergebnisse mit uns.

Wähle einen kostenfreien Beratungstermin aus:
<https://calendly.com/amadeus-kueppers/kennenlernen>

Adresse

Jülicher Str. 72a
52070 Aachen

Kontakt

Telefon [+49 241 8943 7321](tel:+4924189437321)
Mail mail@innostep-it.com

Online

Website www.innostep-it.com
Termin [Unverbindlichen Termin sichern](#)